

# ANNUAL 021 REPORT

- Magister Administrasi Publik
  - Departemen Manajemen dan Kebijakan Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Gadjah Mada



Annual Deport

#### MAGISTER ADMINISTRASI PUBLIK DMKP FISIPOL UGM 2021







# Pengantar

Puji syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa atas tersusunnya *Annual Report* 2021 MAP DMKP Fisipol UGM sebagai bentuk pertanggungjawaban institusi dan sebagai dokumen evaluasi diri untuk upaya perbaikan yang berkelanjutan di masa yang akan datang.

Laporan Tahunan 2021 disusun berdasarkan kondisi saat ini yang menggambarkan kinerja MAP DMKP Fisipol UGM. Laporan ini memuat seluruh aktivitas yang telah dilaksanakan MAP DMKP Fisipol UGM selama setahun dengan kategori: (1) Kegiatan Akademik, (2) Inovasi Akademik, (3) Kegiatan Institute of Governance and Public Affairs (IGPA), dan (4) Kegiatan Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM. Meskpun kondisi pandemik, namun MAP DMKP Fisipol UGM masih bisa merealisasikan kegiatan-kegiatan di bidang akademik, penelitian, pendampingan, pelatihan dan pengabdian.

Ucapan terima kasih dan penghargaan yang setinggi-tingginya kepada semua pihak yang mendukung dan berkontribusi kepada MAP DMKP Fisipol UGM selama satu tahun. Seluruh pencapaian ini merupakan hasil dari kolaborasi semua pihak, yang merupakan kombinasi yang kuat antara keahlian, profesionalisme, warisan, inovasi, dan dedikasi. Kami juga menghaturkan banyak terima kasih atas kepada semua pihak yang telah berkontribusi secara langsung maupun tidak langsung dalam penyusunan *Annual Report* ini.

Salam Ide dan Solusi

Yogyakarta, 16 Desember 2021

Magister Administrasi Publik Departemen Manajemen dan Kebijakan P<mark>ublik</mark> Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu P<mark>olitik</mark> Universitas Gadjah Mada

# Daftar Isi

- Pengantar
- Daftar Isi
- Gambaran Umum
- Akademik
- Institute Of Governance And Public Affairs (IGPA)
- Divisi Diklat dan Pendampingan MAP UGM

# Gambaran Umum



#### Rumah Ide dan Solusi

Program Magister Administrasi Publik (MAP) didirikan tahun 1993 di bawah naungan Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Gadjah Mada (FISIPOL UGM). Sebagai program studi magister dan doktor administrasi publik tertua di Indonesia, MAP berupaya melaksanakan visi untuk menjadi lembaga pendidikan Master dan Doktor Ilmu Administrasi Publik

berbasis penelitian sehingga menjadi center of excellence dan acuan utama pengembangan studi administrasi publik di Indonesia dan tingkat Intenasional. Dalam mencapai visi tersebut, MAP mengembangkan pilar "Rumah Ide dan Solusi" sebagai bentuk arah, tujuan, dan tagline dalam implementasi tujuan Tridharma Perguruan Tinggi.

Pilar	Misi	Relevansi dengan Tridharma Perguruan Tinggi
	<b>Pertama</b> - Mengembangkan kualitas SDM strata-2 dan strata-3 di bidang administrasi publik yang memperoleh pengakuan internasional	Dharma Pendidikan
Ide	Kedua- Melakukan penelitian di bidang administrasi publik di Indonesia yang menjadi rujukan regional dan internasional Ketiga- Melakukan publikasi ilmiah di bidang administrasi publik di jurnal-jurnal nasional dan internasional.	Dharma Penelitian

Pilar	Misi	Relevansi dengan Tridharma Perguruan Tinggi
Solusi	Keempat- Memberikan advokasi kebijakan di bidang-bidang administrasi publik kepada Pemerintah Daerah, Pemerintah Pusat dan lembaga-lembaga internasional.  Kelima- Melakukan kerjasama pendidikan dan penelitian dengan lembaga-lembaga pendidikan dan penelitian di Indonesia dan luar negeri	Dharma Pengabdian Masyarakat

Dalam melaksanakan gagasan pilar "Rumah Ide dan Solusi", MAP yang terdiri dari dosen lulusan universitas ternama dunia, mengembangkan divisi pelaksana pencapaian visi dan misi. Institute of Governance and Public Affairs (IGPA) dibentuk sebagai pusat kajian MAP yang bertugas melaksanakan penelitian dan diseminasi pengetahuan, sedangkan untuk melaksanakan pengabdian

masyarakat, Divisi Diklat dan Pendampingan dibentuk. MAP juga bermitra dengan berbagai universitas berkelas internasional diantaranya Jepang dan Australia sebagai langkah adaptif dalam mengembangkan pengetahuan dalam lanskap global.

# MAP Merespon Pandemic Covid 19

Tahun 2021 terbilang sebagi tahun yang special di MAP karena 2 alasan: pertama, terjadi transformasi kegiatan

yang dilakukan secara mayo<mark>ritas</mark> daring. Kedua, dalam ran<mark>gka men</mark>jamin kualitas pembelajaran, <mark>penelitian</mark> dan pengabdian, MAP meluncurkan inovasi-inovasi kegiatan yang spesial mulai di tahun 2021.

Alasan pandemi COVID-19 memuat segala aktivitas di MAP bertransformasi menjadi aktivitas yang berbasis daring. Dosen, mahasiswa dan tendik saling menjalankan rutinitas pembelajaran dengan memanfaatkan media Zoom Meeting, Google Meet dan platform penunjang pembelajaran. Transformasi ini mulai diberlakukan sejak akhir 2019, 2020 hingga sekarang akibat situasi pandemi COVID-19 yang perlu diminimalisir penyebarannya, namun kegiatan di MAP tetap dilaksanakan. Hal ini pembelajaran daring menjadi basis utama pelaksanaan kegiatan di MAP baik perkuliahan, rapat, kegiatan diklat, kerjasama dan kegiatan penunjang pendidikan, penelitian dan pengabdian masyarakat yang ada di MAP.

Kedua, situasi yang telah bertransformasi secara digital ini menunjang MAP untuk melakukan inovasi-inovasi untuk mendukung kegiatan. Sebagaimana masukan dari berbagai macam stakeholder dan civitas akademika MAP UGM berdasarkan kebutuhan, MAP melakukan terobosan kegiatan berbasis semangat sebagai Rumah Ide

dan Solusi bagi Mitra MAP yaitu mahasiswa, pemerintah baik pusat maupun daerah dan *customized* sesuai dengan kebutuhan mitra. Beberapa kegiatan lahir dari mengakomodir masukan-masukan kebutuhan seperti: Pelatihan Softskills, Pelatihan Metodologi, Coaching Clinic Thesis, Rembug Kebijakan, Tanya MAP, Jaminan Mutu dan Pengembangan Kurikulum *multi stakeholder* dari sisi akademik. Dari Divisi Diklat dan Pendampingan, seluruh kegiatan ditransformasi secara daring baik penyelenggaraan pelatihan maupun pendampingan penyusunan dokumen perencanaan daerah. Walaupun pelatihan dilaksanakan secara daring namun dikemas secara interaktif dan menarik sehingga tidak mengurangi esensi transfer ilmu dan pengalaman para pembicara kepada peserta. Hal tersebut juga dilakukan oleh Divisi IGPA dengan tetap mengadakan kegiatan rutin seperti diskusi MAP CornerClub secara daring. Meskipun dalam kondisi VUCA, namun MAP tetap berkomitmen hadir dan lebih dekat dengan mitra sebagai rumah ide dan solusi.

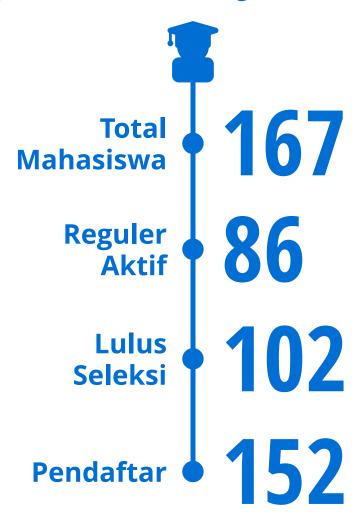
# Akademik



# Penyelenggaraan Studi

MAP menaungi dua program studi yaitu S2 Ilmu Administrasi Publik dan S3 Ilmu Administrasi Publik (IAP). Pada tahun 2021 MAP memiliki 167 mahasiswa. Peminat studi MAP sangat besar terlihat dari kenaikan peminat tiap semesternya.

#### **Jumlah Mahasiswa Magister Per 2021**



# Prestasi Akademik **Dosen dan Mahasiswa**

Pada tahun 2021 MAP termasuk Lembaga yang sangat produktif dalam menghasilkan karya dan publikasi. Karya-karya akademik baik dosen maupun mahasiswa dalam periode tahun 2021 terdiri dari tulisan di media massa lokal hingga internasional, seminar/webinar lokal maupun internasional, dan publikasi artikel jurnal dalam skala nasional hingga internasional bereputasi dan terindeks scopus. Total karya dan publikasi ini dilaksanakan sebanyak 133 di sepanjang tahun 2021.



penelitian

Jurnal

penelitan

terakreditasi

# Penyelenggaraan Perkuliahan

Pada pelaksanaan perkuliahan tahun 2020/2021 dilaksanakan secara daring. Adapun dalam satu tahun pembelajaran terdiri dari dua semester yaitu semester gasal dan genap. Penyelenggaraan kelas di S2 IAP ada kelas Reguler dan kelas Bappenas. Adapun daftar mata kuliah yang terselenggara sebanyak 14 mata kuliah yang dijabarkan dalam tabel berikut:

#### **Daftar Mata Kuliah**

#### **Semester 1 Kelas Reguler dan Bappenas**

NO	NAMA DOSEN	MATA KULIAH
01	Prof. Dr. Susetiawan	Strategi pembangunan dan Industrialisasi
02	Dr. Riza Noer Arfani	Strategi pembangunan dan Industrialisasi
03	Prof. Dr. Miftah Thoha	Pengembangan organisasi
04	Dr. Nunuk Dwi Retnandari	Ekonomi kebijakan publik
05	Prof. Dr. Muhadjir Darwin	Ekonomi kebijakan publik
06	Dr. Sumaryono	Manajemen SDM
07	Dr. Ely Susanto	Manajemen SDM
08	Dr. Yuyun Purbokusumo	Reformasi Birokrasi
09	Dr. Ratminto, MPA	Reformasi Birokrasi
10	Prof. Dr. Yeremias T. Keban	Perencanaan Strategis Sektor Publik
11	Dr. Nunuk Dwi Retnandari	Perencanaan Strategis Sektor Publik
12	Prof. Dr. Agus Pramusinto	Desain & Kebijakan Desentralisasi
13	Dr. Nurhadi Susanto	Desain & Kebijakan Desentralisasi
14	Ir Soetrisno, MES	Desain & Kebijakan Desentralisasi

#### **Semester 2 Kelas Reguler**

NO	NAMA DOSEN	MATA KULIAH
01	Dr. Dafri	Manajemen dan Resolusi konflik

#### **Semester 3 Kelas Reguler**

NO	NAMA DOSEN	MATA KULIAH
01	Dr. Sumaryono	Pengembangan SDM

# Inovasi Akademik 2021

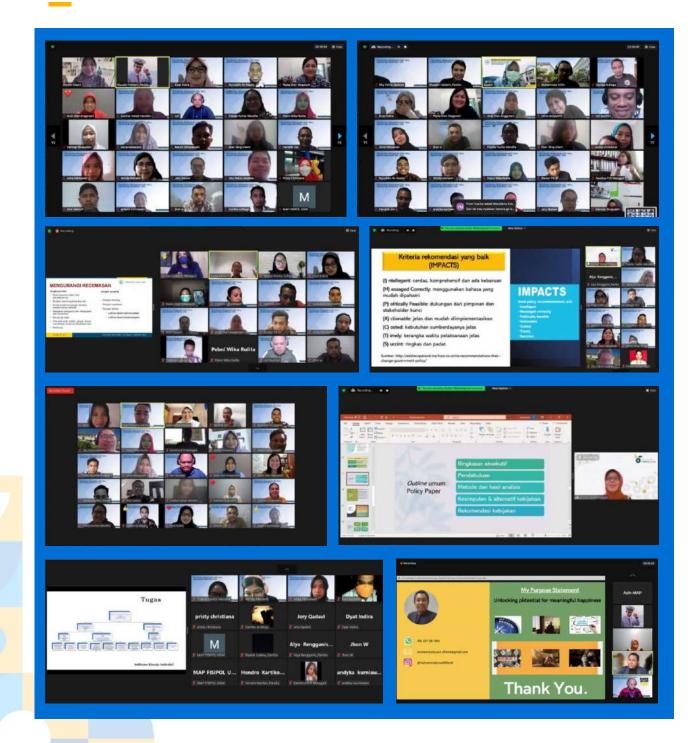
Pada tahun 2021 MAP melakukan berbagai macam inovasi kegiatan akademik yang berbeda dari tahun-tahun sebelumnya. Kegiatan tersebut dimaksudkan untuk memberikan pelayanan terbaik dan menghasilkan lulusan-lulusan yang siap menjadi *public leader* dan *public servant* yang excelent. MAP telah menyelenggarakan kegiatan-kegiatan berupa:

#### Pelatihan Soft Skill S2 IAP

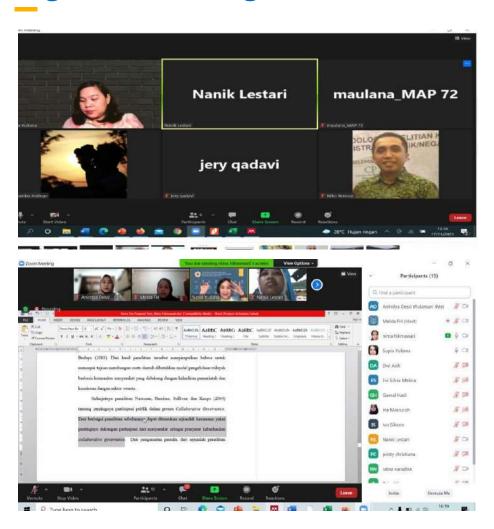
Kegiatan ini dilakukan dalam rangka merespon masukan hasil tracer study dan kebutuhan keterampilan mahasiswa S2 IAP. Kegiatan pelatihan soft skill ini berupa kegiatan pelatihan untuk menguasai: Teknik Penulisan Ilmiah Populer, Teknik Infografis, Public Speaking, Policy Paper, Policy Brief, Penyusunan Indikator Kinerja, Penyusunan Proses Bisnis, Pengembangan diri, Pemasaran Digital Sektor Publik, Leadership dan Growth Mindset.

Kegiatan pelatihan ini menghadirkan narasumber professional dan dihadiri oleh semua mahasiswa kelas Kerjasama BAPPENAS. Kegiatan ini merupakan hasil dari mengakomodir masukan-masukan kegiatan pengembangan *skill* sesuai dengan masukan kebutuhan mahasiswa. Adapun dokumentasi kegiatan tersebut sebagai berikut:

#### Pelatihan Soft Skill S2 IAP



#### **Kegiatan Coaching Clinic S2 IAP**

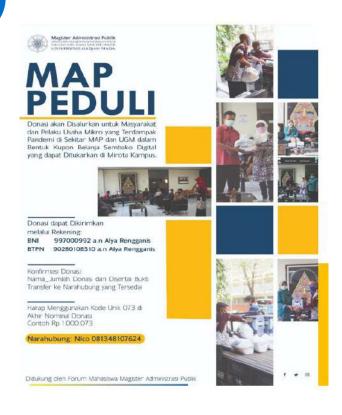


Kegiatan ini merupakan kegiatan rutin mingguan tiap hari rabu sore. Substansi kegiatan ini dilakukan untuk memberikan ruang diskusi, konsultasi dan *sharing* terkait problem-problem tesis mahasiswa dan kendala penulisan ilmiah. Para mahasiswa yang hadir dan mendaftar kegiatan ini dari semua Angkatan. Mereka memaparkan problem mereka selama 15 menit kemudian direspon oleh para *coach* S2 IAP.



#### **Tanya MAP**

Dalam rangka promosi dan sosialisasi kepada masyarakat, mitra dan calon pendaftar, Prodi S2 IAP khususnya bagian akademik memiliki program bertajuk SAPA MAP. Kegiatan ini merupakan forum *QnA* yang dibuka untuk umum untuk menjelaskan semua pertanyaan dan informasi seputar MAP.



#### **MAP Peduli**

Merupakan program charity sebagai tanggung jawab sosial dan kepedulian prodi S2 IAP kepada kesejahteraan pegawai, masyarakat sekitar dan tanggap bencana yang membutuhkan. Suber donasi dari program ini biasanya dari donasi alumni, tendik dan dosen serta anggaran prodi.



#### Penyelenggaran Kerjasama Akademik

Dalam rangka mewujudkan penyelenggaraan Pendidikan tinggi yang excellent, MAP menjalin Kerjasama dan membangun *networking* bersama *multistakeholder* baik di tingkat nasional seperti baik pemerintah seperti BAPPENAS, LAN, serta lembaga pendidikan tinggi internasional. Sepanjang 2021, MAP telah membangun Kerjasama dengan University of Melbourne, NCHU PSE Taiwan, dan kelas kerjasama BAPPENAS serta menginisiasi kerja sama dengan D. Wuhan University.







#### Pelatihan Metodologi

Kegiatan pelatihan ini dilaksanakan untuk mengupgrade *skill* mahasiswa terkait *literatur review*. Narasumber pada kegiatan ini adalah I Putu Yoga, M.Si yang merupakan mahasiswa yang sidang studi di S3 IAP. Kegiatan ini bertujuan untuk *sharing* pengalaman riset dan penentuan metode penelitian yang tepat dalam riset. Acara ini diikuti oleh semua civitas akademika MAP mulai dari dosen, tendik, mahasiswa MAP dan umum.

#### **Kuliah Umum**

Acara ini diselenggarakan dengan menghadirkan pembicara nasional yang expert dibidangnya. Kuliah umum diselenggarakan sekaligus sebagai pembuka studi bagi mahasiswa baru MAP dan juga sharing ilmu terhadap masyarakat luas. Kegiatan ini mengundang Prof. Dr. Erwan Agus Purwanto sebagai narasumber. Peserta zoominar kegiatan kuliah umum ini terdiri dari mahasiswa MAP dan juga masyarakat umum.



#### Jaminan Mutu

Dalam rangka menjaga kualitas akademik dan penyelenggaraan Pendidikan tinggi, MAP selalu berusaha menjaga kualitas. Hal ini terbukti dengan akreditasi MAP oleh BAN PT pada **Juni 2021 terakreditasi A.** kegiatan ini juga diperkuat secara internal melalui kegiatan Audit AMI MAP tiaptahun. Padatahun 2021 AMI dilaksanakan pada 10 November 2021.

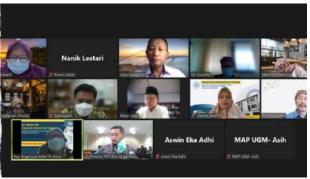




#### Pengembangan Kurikulum

Adapununtuk menjaga kualitas penyelenggaraan pendidikan tinggi secara konsisten, MAP di tahun 2021 telah berprogres untuk melakukan upaya pengembangan kurikulum MAP. Hal ini dilakukan untuk mewujudkan Pendidikan di MAP yang relevan dan adaptif dengan perubahan dan perkembangan pengetahuan, utamanya sebagai studi terapan. Progress pengembangan kurikulum ini diawali dengan pembentukan tim kurikulum, studi banding secara virtual dengan MM UGM bersama Bapak Bayu Pengelola MM UGM. Dalam pengembangan kurikulum yang relevan, MAP turut menghadirkan dan mengundang jajaran alumni berpengaruh MAP yang bekerja di pemerintah pusat, pemerintah daerah, dosen, BUMN dan NGO.





#### **Evaluasi Studi Secara Berkala**

Kegiatan ini dilakukan dalam rangka mengukur kepuasan layanan MAP baik kepada mahasiswa, user dan alumni dengan menggali masukan-masukan mereka. Biasanya kegiatan evaluasi ini dilakukan dengan melakukan survei melalui Google Form kepada mahasiswa setelah selesai ujian tengah semester dan akhir semester, kemudian alumni dan juga user. Masukan-masukan dari hasil survei ini digunakan sebagai perbaikan dan pengembangan penyelenggaran Pendidikan di MAP agar lebih baik dari sebelumnya.

# REMBUG KEBIJAKAN PEMBANGUNAN PARIWISATA DI ERA PANDEMI 10 Maret 2020





#### Rembug Kebijakan

Rembug kebijakan merupakan salah satu program inovasi MAP sebagai rumah ide danrumah solusi. Pada rembug kebijakan, MAP melakukan penggalian pendapat terkait topik yang diusulkan mahasiswa, kemudian usulan tersebut disesuaikan dengan kondisi yang ada di realita pemerintah daerah. Rembug Kebijakan yang terlaksanapada tahun 2021 dengan tema Pembangunan Pariwisata. narasumber dalam kegiatan ini adalah Pemerintah Kabupaten Banyuwangi sebagai salah satu kabupatan yang memiliki benchmark pembangaunan pariwisatadaerahyangterbaik.

#### Wisuda dan Pelepasan Mahasiswa

Kegiatan yang paling ditunggu oleh civitas akademika MAP adalah kegiatan Wisuda. Dalam periode 2021 MAP melaksanakan Wisuda dan pelepasan mahasiswa secara daring. Kegiatan wisuda dalam satu tahun dilaksanakan selama empat periode, mulai dari Januari, April, Juli dan Oktober.







# Kegiatan Program Doktor

Program doktor di MAP berada dibawah Departemen Manajemen dan Kebijakan Publik dengan Prodi S3 Ilmu Administrasi Publik (IAP). Pada tahun 2021 S3 IAP memiliki 25 mahasiswa. Peminat studi MAP sangat besar terbukti dengan kuota kelas 10, tiap semesternya sebanyak 15 orang berminat mendaftar studi S3 di MAP.

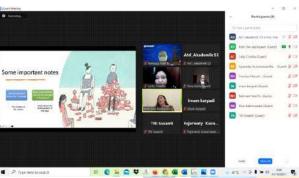


#### Kegiatan Perkuliahan

Kuliah yang dijalani sebagai mahasiswa doktor di MAP diatur secara langsung (synchronus) dan studi mandiri dengan penugasan (asynkronus). Meliputi mata kuliah Prinsip-prinsip Administrasi Publik, Metode Penelitian.







#### **Sharing Session S3**



Kegiatan ini dilaksanakan 2 minggu sekali, per angkatan atau per topik. Sharing Session dilaksanakan sebagai wadah untuk mahasiswa sharing topik yang cocok untuk disertasi atau bagaimana cara mencari data atau bagaimana melakukan penelitian.

#### **Progress Report**





*Progress Report* dilaksanakan setiap 2-3 bulan sekali dengan mengundang tim promotor dengan 1 dosen *reviewer*.

# Institute of Governance and Public Affairs (IGPA)



#### **Sekilas tentang IGPA**

Institute of Governance and Public Affairs (IGPA) adalah pusat kajian yang dikelola oleh Magister Administrasi Publik (MAP) FISIPOL Universitas Gadjah Mada (UGM) dengan tujuan untuk melakukan penelitian dan publikasi. IGPA didirikan sebagai upaya revitalisasi kegiatan penelitian yang telah dilaksanakan oleh MAP FISIPOL UGM yang telah berdiri sejak tahun 1993. Sesuai dengan nama IGPA, fokus kajian yang dilakukan adalah berkaitan taata kelola kepemerintahan (governance) dan masalah publik (public affairs). Memasuki era digitalisasi, dua fokus kajian tersebut kemudian diturunkan menjadi sub-fokus digitalisasi tata kelola pemerintahan (digital governance) dan ekonomi digital (digital economy) sebagai representasi fokus kajian tata kelola dan isu kepublikan.

Untuk mendeseminasikan berbagai hasil penelitian dan juga upaya mendorong perubahan sebagai bentuk tridharma pendidikan tinggi, IGPA juga fokus pada publikasi dan diskusi publik. IGPA memiliki IGPA Press untuk penerbitan buku, Jurnal JKAP untuk media berpolemik secara ilmiah, Bulletin Insight untuk memberikan analisis ringan terhadap permasalahan

publik, dan diskusi publik yang rutin diselenggarakan yaitu MAP Corner-Klub MKP dan Forum Kebijakan (Policy Forum). Selain fokus pada penelitian dan publikasi, kehadiran IGPA juga untuk membuka ruang konsultasi terkait berbagai permasalahan kebijakan publik dan tata kelola pemerintahan. Kombinasi antara pengembangan penelitian dan membuka ruang konsultasi dipilih sebagai kegiatan utama IGPA dengan tujuan agar dapat menjawab berbagai persoalan yang dihadapi sektor publik dewasa ini.

Dihadapkan dengan kompleksitas permasalahan yang hadir saat ini, IGPA diharapkan mampu menghasilkan penelitian-penelitian yang berkualitas untuk dimaanfaatkan oleh publik dan para stakeholder kebijakan publik sebagai acuan dalam merencanakan, menyusun, maupun mengimplementasikan kebijakan publik yang sesuai dengan kepentingan publik di Indonesia. Dengan demikian IGPA dapat menjelma sebagai laboratorium kebijakan yang bisa mendiseminasikan ide-ide kreatif, inovatif dan progresif auntuk pembenahan sektor publik di Indonesia.

#### Visi dan Misi IGPA

#### Visi:

Menjadi lembaga penelitian profesional yang berfokus pada dinamika organisasi publik, perumusan solusi kebijakan di bidang kewargaan (citizenship) dan tata-kelola (governance) sektor publik pada era digitalisasi, sertamenyediakan referensi akademik mutakhir di Indonesia.

#### Misi:

- Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian akademis.
  - Meningkatkan dan mengembangkan publikasi, tidak hanya dalam bentuk buku, tetapi juga jurnal, monografi, *proceeding* dan laporan tahunan.
- Menyelenggarakan diskusi, seminar, pelatihan, lokakarya, dan konferensiyangbertujuanpadapengembanganstudidanlembaga.
- Memperluas sosialisasi lembaga, jaringan, dan memperbanyak kesempatanbekerjasamadenganparapemangkukepentingan.

# Misi 1- Meningkatkan kualitas dan kuantitas penelitian akademis

 Kerja Layak Digital: Upaya Memperluas Kesadaran Jaminan Pendapatan Dasar bagi Pekerja Gig

Penelitian terkait "Di Bawah Kendali Aplikasi: Dampak Gig Economy terhadap Kelayakan Kerja "Mitra" Industri Transportasi Online di Indonesia" yang telah dilakukan IGPA di tahun 2020, kembali mendapatkan pendanaan Hibah Riset Fisipol UGM pada kategori Hilirisasi Penelitian di tahun 2021. Dalam konteks ini, IGPA melakukan bentuk diseminasi penelitian terkait dengan *gig economy* berfokus pada satu temuan pada penelitian sebelumnya, yaitu terkait dengan pentingnya jaminan pendapatan dasar untuk dikukuhkan sebagai regulasi yang memberikan alternatif kebijakan untuk mendorong kesetaraan kerja bentuk kemitraan.

Bentuk diseminasi tersebut dituangkan IGPA melalui advokasi terhadap akademisi ilmu sosial untuk menuangkan gagasan dan ide terhadap isu tersebut dalam bentuk buku bunga rampai "Menyoal Kerja Layak dan Adil dalam Ekonomi Gig di Indonesia" yang terbit pada bulan Desember 2021. Melalui terbitnya buku pertama di Indonesia terkait dengan kajian gig economy Indonesia ini, IGPA berupaya mendorong lahirnya kajian-kajian sejenis untuk mendorong regulasi yang adaptif terhadap relasi kerja dan modelmodel bisnis baru yang diterapkan di Indonesia.

 Di Bawah Kendali Aplikasi: Dampak Gig Economy terhadap Kelayakan Kerja "Mitra" Industri Transportasi Online di Indonesia



Tahun 2020 IGPA memenangkan kompetisi hibah riset triple helix FISIPOL UGM. Riset yang menarik celah (gap) penelitian terkait relasi kerja yang timpang antara perusahaan platform dan mitratransportasi online di Indonesia ini berkolaborasi dengan Dinas Perhubungan (Dishub) DIY sebagai representasi dari sektor publik dan Perhimpunan Bantuan Hukum dan Hak Asasi Manusia (PBHI) sebagai representasi dari komunitas

masyarakat. Riset yang dilakukan dengan metode survei-wawancara terhadap 295 mitra pengemudi transportasi online Indonesia di tiga platform ini menemukan bahwa, tidak adanya distribusi ekonomi yang adil serta relasi yang setara dalam menentukan keputusan kerja anatara platform perusahaan dan mitra pengemudi yang disebabkan adanya kekosongan kebijakan perlindungan kemitraan.

 Kajian Naskah Akademik Rancangan Peraturan Menteri Komunikasi dan Informatika (Kominfo) Manajemen Aset Teknologi Informasi dan Komunikasi (MATIK) dalam Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)

Kekosongan regulasi terkait dengan MATIK di Indonesia membuat pengelolaan aset TIK baik dalam konteks pusat maupun daerah diterapkan tanpa adanya kesinambungan standar dan prosedur. Urgensi dalam menciptakan regulasi terkait MATIK di Indonesia kemudian mendorong kerjasama Departemen Manajemen dan Kebijakan Publik (DMKP) sebagai institusi akademik untuk membuat kajian tentang MATIK. IGPA MAP

FISIPOL UGM sebagai salah satu pusat kajian yang berada dalam pengelolaan DMKP yang berfokus pada tata kelola pemerintahan digital turut berkontribusi dalam kerjasama antara Kominfo Republik Indonesia dengan DMKP dalam penyusunan naskah akademik RPM MATIK Indonesia dengan starndar internasional dan menerapkan pronsip-prinsip adaptif terhadap diversitas kondisi di Indonesia.

#### Dampak Covid-19 terhadap Sosial-Ekonomi Pekerja Rentan Indonesia

Sebagai respon terhadap isu publik dalam lanskap global yang sedang terjadi pada akhir 2019, IGPA berkolaborasi dengan Forbil Institute pada 2020 untuk melakukan studi awal terkait dengan kondisi sosialekonomi masyarakat rentan yang terdampak kebijakan Pembatasan Sosial Berskala Besar (PSBB) yang memperkecil aktivitas-aktivitas ekonomi masyarakat dalam kondisi normal. Temuan penelitian ini adalah Covid-19 bukan merupakan satusatunya faktor yang membentuk

kerentanan ekonomi masyarakat, namun menjadi faktor yang memperdalam kerentanan ekonomi yang telah terjadi sebelum pandemi, bahkan memunculkan masyarakat rentan baru. Oleh karena itu, penelitian ini merekomendasikan kebijakan-kebijakan yang secara langsung menyasar pada bantuan kebutuhan pokok sebagai alternatif upaya tanggap Covid-19 dan mengupayakan kebijakan yang memangkas kerentanan sosial - ekonomi secara berkelanjutan.

#### Misi 2- Meningkatkan dan mengembangkan publikasi, tidak hanya dalam bentuk buku, tetapi juga jurnal, monografi, proceeding dan laporan tahunan

 Penulisan dan Penerbitan Buku "Menyoal Kerja Layak dan Adil dalam Ekonomi Gig di Indonesia"



Buku yang terdiri dari 16 orang penulis serta editor dengan 11 judul bab ini merupakan bentuk diseminasi dari riset IGPA terkait dengan ekonomi gig sebagai salah satumodeldariekonomidigital.

 Penulisan Chapter "Pekerja Informan di tengah Pandemi Covid-19" dalam Buku "Tata Kelola Penanganan Covid-19 di Indonesia"

Chapter buku ini merupakan salah satu bentuk diseminasi dari penelitian kolaborasi IGPA dengan Forbil Institute yang dilakukan menggunakan metode wawancara melalui sambungan telepon maupun dengan menggunakan platform pertemuan secara daring terhadap para narasumber dilatarbelakangi oleh kebijakan PSBB.



 Manajemen Open Journal System (OJS) Jurnal Kebijakan dan Administrasi Publik (JKAP)



JKAP menerbitkan satu volume dan dua edisi setiap tahun. Tahun 2020-201 JKAP telah menerbitkan volume 24 dan 25 dengan dua edisi di setiap volume tersebut.

#### Bulletin Insight

 Goto Menjauhkan Pekerja Gig dari Kerja Layak dan Adil: Survey Kondisi Kerja Kurir Go Kilat



Pada Edisi Juli 2021 Volume 2 (2) ini Bulletin Insight menerbitkan laporan penelitian IGPA yang memuat beberapa analisis terkait dengan: a) Rata-rata total jam kerja harian mitra pengemudi yang tinggi yaitu 11,2 jam/hari; b) Pendapatan kurir Go-kilat setelah dikurangi ongkos produksi hanya sebesar Rp. 1,6 juta per bulan; c) Berdasarkan pemetaan berbagai indikator kerja layak dan adil, GoTo hanya mendapatkan 4 dari 15 poin.

 Political Parties and The Origin of Regional Autonomy in Indonesia

Pada Edisi Juli 2021 Volume 2 (1) ini Bulletin Insight menerbitkan artikel yang ditulis oleh Guru Besar Fisipol Prof. Dr. Iclasul Amal. Salah satu hasil temuan dari tulisan ini menggambarkan bahwa dari sebanyak 223 daerah baru pasca desentralisasi Indonesia, 80%nya masih tergantung dari anggaran fiskalpemerintah pusat.



- Artikel Diseminasi Riset IGPA di Media
  - Riset: empat alasan kemitraan Gojek, Grab, hingga Maxim merugikan para Ojol

Artikel yang terbit di Media Ilmiah Populer- The Conversation Indonesia ini merupakan hasil diseminasi penelitian IGPA tentang platform ekonomi gig yang merugikan mitra pengemudi ojol karena dominasi kontrol yang dilakukan oleh perusahaan platform melalui pengumpulan big data yang tertutup dan proses pembuatan keputusan yang sepihak.

#### Riset: empat alasan kemitraan Gojek, Grab, hingga Maxim merugikan para Ojol



#### Jumlah Pembaca Artikel Diseminasi Penelitian 1 IGPA di The Conversation



Pada Publikasi tersebut, artikel telah dibaca sebanyak **172.387 pembaca** dalam kurun waktu sejak pertama kali diterbitkan pada April 2021 sampai Desember 2021 dan menempati urutan pertama artikel dengan jumlah pembacaterbanyak di The Conversation Indonesia secara akumulatif.

 Mengapa Gojek, Grab, hingga Maxim perlu memberikan jaminan pendapatan dasar bagi para ojol

Artikel diseminasi riset IGPA di Website Ilmiah Populer The conversation Indonesia ini memaparkan pentingnya jaminan pendapatan dasar sebagai mekanisme alternatif dari ketimpangan distribusi pendapatan dan kontrol pekerjaan antara platform perusahaan dan mitra ojol. Jaminan pendapatan yang dimaksudkan adalah yang dapat mencakup biaya penyusutan kendaraan, bunga modal, pengemudi (tenaga kerja), asuransi, pajak kendaraan bermotor, bahan bakar, ban, pemeliharaan dan perbaikan, penyusutan telepon seluler, pulsa atau kuota internet, dan profituntuk mitra.



Pada publikasi tersebut, artikel telah dibaca sebanyak 4.738 pembaca dalam kurun waktu sejak pertama kali diterbitkan pada Juni 2021 sampai Desember 2021 dan menempati urutan ke-72 artikel dengan jumlah pembaca terbanyak di The Conversation Indonesia secaraakumulatif.

# Misi 3- Menyelenggarakan diskusi, seminar, pelatihan, lokakarya, dan konferensi yang bertujuan pada pengembangan studi dan lembaga

Pandemi Covid-19 yang mencatatkan kasus pertamanya pada akhir tahun 2019 di Indonesia "memaksa" seluruh aktivitas sosial dilakukan dalam bentuk virtual. Oleh karena itu, dalam penyelenggaraan diskusi akademik, IGPA beradaptasi dengan menyelenggarakan diskusi secara online.

 Peluncuran dan Diskusi Buku "Menyoal Kerja Layak dan Adil dalam Ekonomi Gig di Indonesia"



Kegiatan ini dilakukan pada Desember 2021 sebagai seremonial peluncuran buku bunga rampai yang diterbitkan oleh IGPA Press. Diskusi ini mengundang Prof. Ari Hernawan sebagai perwakilan peneliti IGPA, Amalinda Savirani, Ph.D (Pengajar Fisipol UGM) dan Wisnu Widarto (Perwakilan Komunitas Ojol) sebagai pemantik materi diskusi.

 Policy Forum: Mencari Alternatif Kebijakan dalam Hubungan Kemitraan di Ekonomi Gig

Kegiatan yang diselenggarakan IGPA secara daring pada September 2021 ini adalah sebagai bentuk upaya advokasi terhadap kekosongan kebijakan hubungan kemitraan pada ekonomi gig di Indonesia. Webinar ini menghadirkan Menteri Ketenagakerjaan sebagai *keynote speaker*, Direktur Jenderap Aptika Kominfo RI, guru besar hukum ketenagakerjaan dan DMKP UGM, KPPURI, dan perwakilan komunitas ojol Indonesia.

Dalam kegiatan ini, baik sektor publik, akademik, maupun komunitas masyarakat yang tergabung dalam diskusi sepakat bahwa perlu adanya regulasi secara formal yang melindungi hubungan kemitraan khususnya pada mitra kerja gig perusahaan platform.



 Webinar Policy Forum "Pekerja Gig di tengah Pandemi Covid-19: Dari Kerentanan Kerja hingga Alternatif Kebijakan

Kegiatanyang diselenggarakan pada Agustus 2021 ini sebagai bentuk diskusi dimimbar akademik yang melibatkan sektor publik serta komunitas masyarakat. Dalam agenda webinar ini menghadirkan Direktur Jenderal Perhubungan Daear RI, peneliti dan pengajar Departemen Hukum Ketenagakerjaan dan DMKPUGM, serta perwakilan mitra pengemudi on line.



### Misi 4- Memperluas sosialisasi lembaga, jaringan, dan memperbanyak kesempatan bekerja sama dengan para pemangku kepentingan

 MAP Corner-Klub MKP adalah sebuah komunitas yang mewadahi akademisi mahasiswa di lingkungan DMKP UGM di bawah pengelolaan IGPA. Kegiatan yang diselenggarakan oleh komunitas ini adalah diskusi publik sebagai bentuk tridharma perguruan tinggi pengabdian, dalam konteks advokasi masyarakat dengan melibatkan mitra akademisi lainnya.

Kegiatan	Deskripsi Kegiatan	Mitra
Relevansi Marx dalam Bedah Buku "Marx in The Field"	Kegiatan yang diselenggarakan oleh MAP Corner- Klub MKP berkolaborasi dengan UNY pada November 2021 ini dihadiri kurang lebih 180 peserta dari beragam sektor, yaitu pemerintahan, akademisi, dan NGO, serta masyarakat umum. Kegiatan daring ini mendiskusikan isu-isu sosial yang berkaitan dengan ketimpangan, kemiskinan, hubungan kerja, degradasi lingkungan, dan isu-isu lain dengan analisis yang dituliskan oleh Alessandra Mezzadri di buku "Marx in the Field". Diskusi juga menitikberatkan pada analisis perspektif Marx yang relevan dengan isu-isu terkini.	TEGERI AS ARAPA AS A A A A A A A A A A A A A A A A A

Kegiatan	Deskripsi Kegiatan	Mitra
Pekerja Akademik, Eksploitasi, dan Patron Klien Komodifikasi Riset dan kamus Korporatif	Kegiatan yang dilaksanakan pada Maret 2021 ini menghadirkan peneliti senior dari ISEAS Singapura dan pengajar UI. Diskusi memperdebatkan mengenai budaya patron klien yang masih ada di ranah pendidikan tinggi Indonesia, menyebabkan akar masalah bagi tertutupnya gagasan kritis atas dasar nama baik kampus.	UNIVERSITAS INDONESIA  Veritas, Probitas, Justitia —— EST. 1849——
Kebisuan Kampus dan Represi Akademik	Diskusi yang diadakan pada Maer 2021 ini berkolaborasi dengan Social Movement Institute, Balairung UGM, dan Kognisia yang menghadirkan pengajar dari Unversitas Proklamasi 45 dan FISIPOL UGM. Kegiatan ini diselenggarakan secara daring untuk mendiskusukan tentang hilangnya budya kritis karena desakan marketisasi di lingkungan perguruan tinggi dan kedekatan civitas akademisi pada kekuasaan.	social movement institute
Manufakturisasi Kurikulum dan Depolitisasi Mahasiswa	Diskusi yang diselenggarakan pada Maret 2021 ini menghadirkan founder Social Movement dan pengajar di Fakultas Hukum UGM. Kegiatan dilakukan secara daring dengan mendiskusikan mengenai gagasan "kampus merdeka" yang memfragmentasi dua pandangan yang berbeda.	

### Kerjasama Lainnya

Kegiatan	Tahun	Mitra
Kajian Naskah Akademik RPM Kominfo tentang MATIK Republik Indonesia- berkolaborasi dengan DMKP	2021	KOMINFO
Riset mengenai <i>Gig Economy</i> Indonesia	2020-2021	KEMENTERIAN KETENDONESIA  KEMENTERIAN KETENDONESIA  KERNAGAKER JAAN REPUBLIK INDONESIA

# Divisi Diklat dan Pendampingan MAP UGM



# Divisi Diklat dan Pendampingan MAP UGM

MAP DMKP Fisipol UGM melalui Divisi Diklat dan Pendampingan berupaya untuk mendukung peningkatan kapasistas sumber daya manusia khususnya para aparatur sipil negara dan pegiat isu kepublikan dengan menyediakan berbagai program pelatihan, pendampingan, diskusi dan penelitian. Selain bekerja sama dengen Pusbindiklatren Kementerian PPN/ Bappenas dalam penyelenggaraan pelatihan Jabatan Fungsional Perencana, Divisi Diklat dan Pendampingan secara reguler menyelenggarakan pelatihan dengan tema terkait perencanaan, analisis kebijakan, monitoring evaluasi, kepegawaian, manajemen sumber daya manusia serta tema peningkatan soft skill dan motivasi.

# Capaian Pelatihan Kerja Sama PUSBINDIKLATREN BAPPENAS

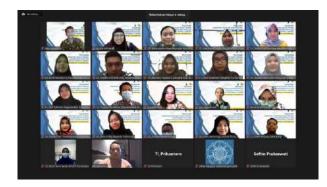
#### Diklat JFP Pertama 2021 Angkatan XXVII Kerja Sama Bappenas RI dan UGM

Badan Perencanaan Pembangunan Nasional melalui Pusat Pembinaan, Pendidikan dan Pelatiahan Perencana (Pubindiklatren) kembali berkolaborasi dengan Magister Administrasi Publik, Fisipol, UGM dalam menyelenggarakan Diklat JFP Pertama 2021. Acara ini dibuka oleh Dr. Guspika selaku Kepala Pusbindiklatren Bappenas RI, Rabu (13/09).



Diklat ini diselenggarkan selama 7 minggu dari tanggal 13 September – 30 Oktober 2021 dan dibatasi hanya untuk 20 orang per kelas. Peserta Diklat JFP Pertama 2021 Angkatan XXVII berasal dari Pemerintah Kabupaten Purworejo, Pemerintah Kabupaten Temanggung, Pemerintah Kabupaten Madiun, Pemerintah Kota Blitar, Pemerintah Kota Banjarbaru dan Kementerian Agama.

Diklat ini diselenggarakan dengan metode Distance Learning sebagai komitmen Agility MAP DMKP Fisipol UGM dalam menghadapi era VUCA pada bidang pendidikan dan pelatihan. Menurut peserta, Diklat ini dikemas sangat baik walaupun dilaksanakan secara online.



"Diklat yang seru, pengajarnya berpengalaman, panitianya well prepared, well organized, and well done."

Rina Wulandari, S.T. peserta dari Kabupaten Purworejo

Diklat ini didukung oleh instruktur yang berpengalaman dan berkompeten dalam bidangnya seperti staf pengajar di lingkungan UGM, para pakar di Pusat Studi, praktisi, tokoh masyarakat, dan pimpinan daerah.

Peserta merasa diklat ini sangat *insightfull* untuk fungsional perencana dengan berbagai materi yang terangkum dalam kurikulum Diklat JFP Pertama 2021.

"Pelatihan yang menyenangkan, meski banyak alasan untuk mengeluh tapi lunas dengan materi yang membuka pikiran, jadi punya cara pandang baru sebagai perencana, penyampaian materinya juga nendang."

Masyitoh Farah Laila, S.H peserta di Kabupaten Temanggung.



Kuriklum diklat JFP Pertama 2021 memuat bidang kompetensi teknis perencanaan, bidang kompetensi spesifik ekonomi, bidang kompetensi spesifi sosial dan bidang kompetensi spesifik spasial. Selain itu, daya analisi peserta diperkuat dengan adanya studi kasus, latihan perencanaan, keterampilan penjunjang, topik khusus dan diakhiri dengan uji kompetensi.

Diklat ini diharapkan dapat meningkatkan pengetahuan, keterampilan, dan sikap untuk dapat melaksanakan tugas Jabatan Fungsional Perencana secara profesional.



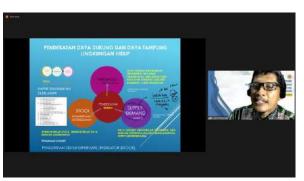
PPD-RPJMD XI Tahun 2021, Komitmen Bappenas RI dan UGM Meningkatkan Kapasitas Perencana Daerah

Sudah kali ke-11, Badan Perencanaan Pembangunan Nasional melalui Pusat Pembinaan, Pendidikan dan Pelatihan Perencana (Pubindiklatren) dan Magister Administrasi Publik, DMKP, Fisipol, UGM bersinergi dalam menyelenggarakan Pelatihan Perencanaan Daerah – Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah (PPD-RPJMD). Acara ini secara resmi dibuka oleh Pandu Pradhana, S.T., M.P.A., Kapala Sub Bidang Pengelolaan Pendidikan dan Pelatihan Gelar Pusbindiklatren Bappenas RI pada Senin (30/8).

Pelatihan ini bertujuan meningkatkan pemahaman peserta tentang proses penyusunan, integrasi dan analisis terikait perencanaan pembangunan nasional dan daerah. Menurut Randolph Willy Hutauruk, S.Pi, M.Si, peserta dari Kabupaten Kepulauan Meranti, Pelatihan ini penting untuk perencana guna melaukan evaluasi mandiri terhadap dokumen RPJMD yang tengah dikerjakan.

"Saya mendapat banyak dasar ilmu perencanaan, khususnya penyusunan RPJMD dari narasumber yang sangat kompeten, sehingga mampu melakukan *self assesment* terhadap dokumen RPJMD yang tengah disusun."

Kata Randholp, Jumat (10/9).





Peserta PPD-RPJMD Angkatan XI Tahun 2021 berasal dari Pemerintah Kabupaten Bengkayang, Pemerintah Kabupaten Bulungan, Pemerintah Kabupaten Kepulauan Meranti, Pemerintah Kabupaten Mukomuko, Pemerintah Kota Payakumbuh, Pemerintah Kota Tanjungpinang, Pemerintah Provinsi Lampung, Pemerintah Provinsi Jawa Barat dan BNN Provinsi Sumatra Selatan.

PPD-RPJMD diselenggarkan selama 2 minggu dari tanggal 30 Agustus – 10 September 2021 dan dibatasi hanya untuk 25 orang per kelas dengan metode *Distance Learning*. Walaupun diselenggarakan secara online, Peserta pelatihan dapat dengan mudah memahami materi yang diberikan oleh Instruktur.

"Diklat *online* serasa *offline*, berkat tenaga pengajar yang berkompeten." Ujar Dedy Hidayat, S.E., M.AP. Peserta dari Kabupaten Bulungan.





Pelatihan ini didukung oleh instruktur yang telah berpengalaman dan berkompeten dalam bidangnya seperti staf pengajar di lingkungan UGM, Para Pakar di Pusat Studi, Praktisi, Tokoh Masyarakat, dan Kepala OPD.

Kuriklum PPD-RPJMD memuat filosofi perencanaan, SPPN, kerangka logis dalam perencanaan pembangunan daerah, serta metode dan teknik analisis penyusunan RPJMD. Selain itu, daya analisis peserta diperkuat dengan adanya studi kasus dan benchmarking serta praktik presentasi penyususnan RPJMD.

Kedepan, peserta berharap pelatihan ini dapat diselenggarakan secara hybrid melalui metode *blended learning*.

"Kami berharap bisa hadir langsung ke MAP UGM, berdiskusi langsung dengan para pakar dan mengupas tuntas kesalahan-kesalahan yang terdapat dalam dokumen RPJMD kami sehingga kami dapat memperbaikinya pada saat penyusunan dokumen RPJMD periode berikutnya."

Ucap Ir. Andriazi Syah Yusi, M.Sc, Peserta dari Provinsi Jawa Barat.

### Capaian Pelatihan Mandiri Reguler dan **Customized**

Selama 2021 periode

pelatihan dilaksanakan secara online



terdapat



**Pelatihan** Mandiri Reguler



14 tema 253 total peserta



Pelatihan Mandiri Customized





20 tema 2 415 total peserta

#### Bekerja sama dengan:



Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral



Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi



Lembaga Penerbangan dan Antariksa Nasional



Pemerintah Daerah Kota Yogyakarta



Kementerian Kesehatan Republik Indonesia Bapelkes Batam



Pemerintah Daerah Provinsi Papua



Badan Kepegawaian Negara Kantor Regional I DIY



Pemerintah Kab. Bantul Inspektorat Kab. Bantul

WebClinic 58

WebTalkShow 82 peserta

## **Testimony Peserta**

Materi pelatihan sangat berkualitas dan bermanfaat dalam pelaksanaan tugas.

Dr.IG.NG.Indra Setiabudi Ranuh,SH., CN., Msi, Sekretariat Daerah Provinsi lawa Timur





Trainernya bagus dalam materi, penyampaian dan interaksi dengan peserta, pengampu acara juga bagus saat pelaksanaan, sangat direkomendasikan untuk instansi.

Chandra Puspitasari, S.I.P., Inspektorat Daerah Kabupaten Bantul

Pelatihan yang sangat bermanfaat, dengan pembicara yang sangat lugas dan menarik dalam menyampaikan materi dan panitia yang kooperatif. Pertahankan dan sukses untuk kita semua.

Amy Reimessa, S.E., Lembaga Penerbangan dan Antariksa Nasional





Pelatihan ini memberi ruang kepada jabatan fungsional anjak yang baru untuk membuat tulisan yang baik dan bermanfaat dalam mendukung pelaksanaan tugas seharihari. Saya melihat MAP UGM tempat yang sangat tepat untuk kami bisa belajar

Sumardi, S.Sos, Direktorat Pembangunan Kawasan Transmigrasi

Metode pelatihan daring yang dilaksanakan konsisten tepat waktu sesuai rundown. Sangat membantu untuk mengalokasikan fokus dan energi pada pelatihan. Trainernya sangat kompeten dan expertise di tiap materi. Terima kasih.





# PELATIHAN PENYUSUNAN POLICY BRIEF Kelas Khusus Lembaga Penerbangan dan Antariksa Nasional

Lembaga Penerbangan dan Antariksa Nasional mempercayakan pelaksanaan kegiatan palatihan dengan tema Penyusunan Policy Brief kepada MAP DMKP Fisipol UGM. Pelatihan dilaksanakan pada 12-13 April 2021 dan diikuti oleh 20 orang pegawai jabatan fungsional analis di lingkungan pemerintahan LAPAN. Selama 2 hari, peserta dibimbing oleh Dr. Bevaola Kusumasari dan Dr. Nurhadi Susanto mulai dari pembekalan teori hingga action plan membuat policy brief.

#### PELATIHAN PENYUSUNAN PROSES BISNIS INSTANSI PEMERINTAH Kelas Khusus Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi

Divisi Magister Administrasi Publik DMKP Fisipol UGM melaksanakan pelatihan dengan tema Penyusunan Proses Bisnis Instansi Pemerintah pada 3-4 Mei 2021. Pelatihan kali ini merupakan pelatihan kerja sama dengan Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi. Selama 8 sesi peserta didampingi oleh Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum dan Dr. Nunuk Dwi Retnandari mulai dari teori hingga *action plan* menyusun proses bisnis. Semoga pelatihan kali ini dapat bermanfaat untuk kemajuan Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi.

## PELATIHAN INDIKATOR KINERJA UNTUK PERENCANAAN DAN AKUNTABILITAS

#### Kelas Khusus Kementerian Kesehatan

Tanggal 7-8 Juni 2021, Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM berhasil melaksanakan pelatihan Indikator Kinerja Untuk Perencanaan dan Akuntabilitas yang merupakan pelatihan kerjasama dengan Kementerian Kesehatan. Sebanyak 32 orang peserta dari berbagai unit kerja dan organisasi dibawah Kementerian Kesehatan.



#### PELATIHAN ANALISIS JABATAN DAN ANALISIS BEBAN KERJA Kelas Khusus Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal Dan Transmigrasi



Untuk kedua kalinya Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal dan Transmigrasi mempercayakan Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM untuk melaksanakan pelatihan secara daring pada tanggal 7-8 Juni 2021. Tema

pelatihan kali kedua ini ialah Analisis Jabatan dan Analisis Beban Kerja. Sebanyak 43 orang peserta dari berbagai unit kerja dilingkungan pemerintahan Kemendesa PDTT berpartisipasi dalam kegiatan kali ini. Pelatihan tema kepegawaian kali ini menghadirkan Dr. Ely Susanto, MBA selaku dosen MAP DMKP Fisipol UGM dan Dr. Aswin Eka Adhi dari Bandiklat DIY.

#### PELATIHAN PENYUSUNAN SKP JABATAN FUNGSIONAL Kelas Khusus Pemerintah Daerah Provinsi Papua

Bekerja sama dengan pemerintah daerah Provinsi Papua, Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM menyelenggarakan pelatihan online dengan tema Penyusunan SKP Jabatan Fungsional pada tanggal 25 Juni 2021.

Pelatihan diikuti oleh para perencana di lingkungan pemerintah daerah Provinsi Papua. Semoga materi dari para pembicara, Dr. Ratminto, M.Pol.Admin, Dr. Ir. Aswin Eka Adhi, M.Si dan Drs. Suparjiyanta mampu menambah pengetahuan dan pemahaman bagi para peserta.



# PELATIHAN INDIKATOR KINERJA UTAMA UNTUK PERENCANAAN DAN AKUNTABILITAS

#### Kelas Khusus Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral



Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral kembali mempercayakan Divisi Diklat dan Pelatihan MAP DMKP Fisipol UGM untuk melaksanakan pelatihan online *customized* dengan tema Indikator Kinerja Utama Untuk Perencanaan dan Akuntabilitas.

Pelatihan dilaksanakan pada tanggal 29-30 Juni 2021 dan diikuti oleh 22 orang perencana dan analis kebijakan di lingkungan pemerintahan Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral.

#### PELATIHAN PENYUSUNAN INDEKS KEPUASAN MASYARAKAT Kelas Khusus Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral

Untuk pertama kalinya Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM melaksanakan pelatihan dengan tema Penyusunan Indeks Kepuasan Masyarakat pada tanggal 7-8 Juli 2021. Pelatihan yang diikuti oleh 19 orang peserta ini merupakan pelatihan kerja sama dengan Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral. Selama 8 sesi, para peserta tidak hanya diberikan materi namun juga didampingi action plan oleh para pembicara, diantaranya Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum, Dr. Ely Susanto, MBA dan MAP DMKP Fisipol UGM, Kuskridho Ambardi, MA, Ph.D dari Fisipol UGM dan selaku Direktur LSI serta Budi Handoyo, S.Si., MBA konsultan statistik yang telah memperoleh HAKI Komputasi Statistik Cov-19 di Indonesia.

# PELATIHAN PENGELOLAAN ARSIP PERKANTORAN Kelas Khusus Kementerian Energi dan Sumber Daya Mi<mark>neral</mark>

Bekerja sama dengan Kementerian Energi dan Sumber Daya Miner<mark>al, Divisi Diklat</mark> dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM berhasil melaksanakan pelatihan online dengan tema Pengelolaan Arsip Perkantoran. Pelatihan tema tersebut dilaksan<mark>akan</mark>



dua gelombang pada tanggal 29-30 Juni 2021 dan 12-13 Juli 2021. Diikuti oleh 48 arsiparis dari berbagai unit kerja dilingkungan pemerintah Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral. Selama delapan sesi para peserta didampingi oleh para pembicara dari Prodi Kearsipan,

Sekolah Vokasi, UGM. Selamat untuk para peserta yang telah berhasil mengikuti delapan sesi dengan maksimal. Semoga ilmu yang didapat pada pelatihan kali ini mampu menambah pemahaman dalam mengelola arsip perkantoran di Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral.

# PELATIHAN PENYUSUNAN POLICY BRIEF UNTUK JABATAN FUNGSIONAL ANALIS KEBIJAKAN

#### Kelas Khusus Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi

Pelatihan kerjasama Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM dan Kementerian Desa, Pembangunan Daerah Tertinggal, dan Transmigrasi telah berhasil diselenggarakan pada tanggal 26-27 Juli 2021, 2-3 Agustus 2021 dan 4-5 Agustus 2021. Kegiatan yang dibagi menjadi 3 batch ini diikuti oleh 55 orang analis kebijakan dilingkungan unit kerja Ditjen Pembangunan Dan Pengembangan Kawasan Transmigrasi, Kementerian Desa PDTT. Selama 8 sesi para peserta didampingi oleh Dr. Bevaola Kusumasari dan Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum mulai dari sesi materi hingga pendampingan penyusunan *policy brief.* Ir. Rr. Aisyah Gamawati. MM selaku Direktur Jenderal Pembangunan dan Pengembangan Kawasan Transmigrasi turut hadir untuk memberikan semangat dan arahan kepada para peserta. Setelah mengikuti kegiatan ini diharapkan mampu memantik ide dan gagasan para peserta mampu menginisiasi dan memberikan alternatif kebijakan baru di Kementerian Desa PDTT.

#### PELATIHAN PROSES BISNIS DAN SOP Pemerintah Daerah Kota Yogyakarta

Pemerintah Daerah Kota Yogyakarta melalui BKPSDM mempercayakan Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM untuk melaksanakan pelatihan online dengan tema Penyusunan Proses Bisnis dan SOP pada tanggal 12-13 Agustus 2021. Para peserta didampingi oleh Dr. Martinus Tukiran, ST., MT dari Cognoscenti Consulting Group dan Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum dari MAP DMKP Fisipol UGM baik materi klasikal dan action plan penyusunan peta proses bisnis. Diharapkan pelatihan ini mampu meningkatkan pemahaman peserta terkait penyusunan proses bisnis dan SOP.

#### PELATIHAN KINERJA EKSELEN DI ERA PANDEMIC

#### Kelas Khusus Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral



Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral kembali mempercayakan 21 pegawainya untuk mengikuti pelatihan online dengan tema Kinerja Ekselen di Era Pandemic pada 23-24 Agustus 2021. Pentingnya soft skill pegawai dalam

menghadapi perubahan pola kerja dimasa pandemi covid 19 menjadi latar belakang dilaksanakannya pelatihan kali ini. Mengundang Prof. Dr. Heru Kurnianto Tjahjono, Dr. Sumaryono, M.Si., Dr. Indrayanti, M.Si., dari Fakultas Psikologi dan Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum dari MAP UGM, selama 8 sesi peserta diberikan materi mengenai konsep dasar kinerja ekselen, manajemen waktu, motivasi diri, manajemen stres, dan pengembangan diri.

# PELATIHAN MANAJEMEN RISIKO Kelas Khusus Inspektorat kabupaten Bantul

Bekerja sama dengan Inspektorat Kabupaten Bantul, Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM menyelenggarakan pelatihan online dengan tema Manajemen Risiko tanggal 1-2 Desember 2021. Diikuti oleh 20 peserta auditor

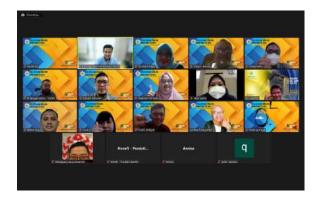


dan P2UPD di lingkungan pemerintah Inspektorat Kabupaten Bantul, pelatihan kali ini menghadirkan pembicara baik akademisi dan praktisi diantaranya Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum dari FisipolUGM, Dr. Ir. Adi Djoko Guritno, MSIE dari FTP UGM, Dr. Mutia Rizal

dan Ditya Permana, SST.Akt, MPPM, CRMP dari Badan Pengawasan Keuangan dan Pembangunan. Semoga pelatihan kali ini mampu menambah pengetahuan peserta untuk melindungi organisasi dari risiko yang menghambat pencapaian tujuan.

# PELATIHAN WRITING CLINIC Kelas Khusus Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral

Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral kembali mempercayakan MAP D M K P F i s i p o l U G M u n t u k menyelenggarakan pelatihan dengan tema Writing Clinic pada tanggal 6-7 Desember 2021. Tujuan pelatihan kali ini agar ASN di lingkungan pemerintah Kementerian Energi dan Sumber Daya



Mineral mampu untuk menulis secara ilmiah maupun populer dan mampu menemukan isu strategis dan solusi yang ada dalam ruang lingkupnya. Selama 8 sesi, pelatihan diawali dengan sesi motivasi meningkatkan minat menulis oleh Prof. Dr. Faturochman, MA. dari Fakultas Psikologi UGM, dilanjutkan sesi oleh Rr. Tur Nastiti, M.Si., Ph.D. dar FEB UGM, kemudian oleh Dr. Kuskridho Ambardi, MA. dan Dr. Bevaola Kusumasari dari FISIPOL UGM, dan disesi terakhir oleh Bambang Muryanto sebagai wartawan senior.

#### PELATIHAN PENYUSUNAN PROSES BISNIS Kelas Khusus Balai Pelatihan Kesehatan Batam

Balai Pelatihan Kesehatan Batam bekerja sama dengan Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM dalam penyelenggaraan pelatihan online dengan tema Penyusunan Proses Bisnis tanggal 6-8 Desember 2021 dan diikuti oleh 15 orang peserta. Pelatihan kali ini dilatarbelakangi dengan adanya kesadaran bahwa dalam aspek ketatalaksanaan/ proses bisnis, pemetaan, penyusunan dan implementasi proses bisnis merupakan salah satu unsur penting dalam perbaikan kinerja institusi pemerintah terutama terkait proses/ prosedur kinerja. Perbaikan proses bisnis menjadi penting karena seluruh aktivitas organisasi merupakan suatu sistem, saling berkaitan dan saling mempengaruhi antar unit dari organisasi. Selam tiga hari peserta tidak hanya diberikan materi namun juga sesi pendampingan penyusunan peta proses bisnis oleh Dr. Nunuk Dwi Retnandari dan Dr.Nurhadi Susanto, M.Hum.

#### PELATIHAN ANALISIS KEBUTUHAN DIKLAT Kelas Khusus Balai Pelatihan Kesehatan Batam



Pelatihan dilaksanakan dalam dua gelombang yaitu Gelombang I tanggal 1-2 Desember 2021 dan Gelombang II tanggal 23-24 Desember 2021 dengan total peserta 30 orang ASN di lingkungan pemerintah Balai Pelatihan Kesehatan Batam.

Selama delapan sesi, peserta dibekali dengan materi dan didampingi dalam penyusunan analisis kebutuhan diklat saat sesi *action plan.* Menghadirkan Dr. Ely Susanto, MBA dengan sesi Manajemen ASN Berbasis Kompetensi dan Dr. Ir. Aswin Eka Adhi, M.Si dari Bandiklat DIY dengan sesi materi dan pendampingan *action plan*, semoga pelatihan kali ini mampu menjadikan pengayaan bagi Balai Pelatihan Kesehatan Batam dalam menganalisis kebutuhan diklat sebagai upaya pengembangan kompetensi ASN.

#### **WEBCLINIC**

## WEBCLINIC #1 PERENCANAAN PEMBANGUNAN DAN AKUNTABLTAS PEMERINTAH DAERAH

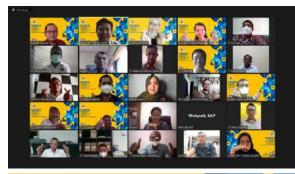
Kamis, 18 Februari 2021, WebClinic merupakan webinar MAP DMKP Fisipol UGM dengan tampilan yang lebih segar dan interaktif karena peserta diberi kesempatan seluas-luasnya untuk mengeksplorasi dan mengkonsultasikan permasalahan penyelenggaraan pemerintahan di masing-masing daerah langsung dengan para ahli. Dalam serial pertama kali ini mengankat tema Perencanaan Pembangunan dan Akuntabilitas Pemerintah Daerah dan menghadirkan Dr. Nunuk Dwi Retandari selaku Tim Ahli dari MAP DMKP Fisipol UGM sebagai ahli perencana pembangunan pemerintah daerah, Dr. Setya Nugraha selaku Kepala Perwakilan BPKP Provinsi Sulawesi Utara dan Karyadi CFrA, CSFA selaku Kepala Perwakilan BPK Provinsi Sulawesi Utara sebagai ahli dalam perencanaan keuangan dan akuntabilitas serta Dr. Nurhadi Susanto, M.Hum sebagai moderator.

#### **WEBTALKSHOW**

## WEBTALKSHOW #1 PELAYANAN PUBLIK YANG EKSELEN

Memfasilitasi kebutuhan Kementerian Energi dan Sumber Daya Mineral untuk meningkatkan motivasi para pegawai dalam menghadapi perubahan pola kerja dimasa pandemic, Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM menyelenggarakan Web Talk Showbertajuk 'Pelayanan Publik yang Ekselen'.

WebTalkShow kali ini menghadirkan Analisa Widyaningrum, M.Psi., Psikolog seorang clinical psycologist dan CEO Analisa Personality Development Center.







Diikuti oleh 81 peserta dilingkungan pemerintah Kementerian ESDM, WebTalkShow kali ini mampu memberikan memantik kembali semangat para pegawai sehingga mampu memberikan pelayanan ekselen meskipun di tengah pandemic.

Webtalkshow ini sangat inspiratif. Betul-betul menginspirasi saya sebagai akademisi yang baru mengenal dinamika anggaran. Rasa terimakasih saya haturkan untuk penyelenggara, panitia dan seluruh narasumber yang hebat hebat ini.

Ativah Rauzanah Malik

#### **PENDAMPINGAN**

Tri Dharma Perguruan Tinggi menuntut kehadiran pendidikan, penelitian dan pengabdian yang dilaksanakan oleh setiap program studi. Pelaksanaan tersebut juga dilaksanakan oleh MAP DMKP Fisipol UGM sebagai prodi yang melahirkan para administrator publik terbaik. Pelaksanaan Tri Dharma Perguruan Tinggi dalam Pendidikan dilaksanakan dengan jalur pendidikan gelar (S2 dan S3) maupun nongelar (pelatihan). Pendidikan gelar (S2 dan S3) dilaksanakan di bawah koordinasi langsung Ketua Program Studi S2 dan S3 MAP FISIPOL UGM. Sedangkan Pendidikan non-gelar dilaksanakan di bawah koordinasi Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM. Selain itu, Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM juga menyelenggarakan Tri Dharma Perguruan Tinggi dalam penelitian maupun pengabdian.

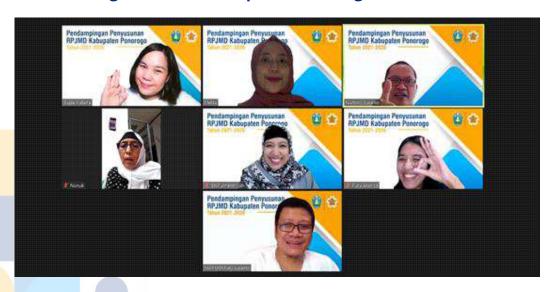
Pada tahun 2021, Divisi Diklat dan Pendampingan sudah berhasil melaksanakan tiga kegiatan pendampingan antara lain: 1) Pendampingan Penyusunan Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Paser Tahun 2021-2026; 2) Pendampingan Penyusunan Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Ponorogo Tahun 2021-2026; 3) Pendampingan Penyusunan Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Kebumen Tahun 2021-2026. Selain itu, Divisi Diklat dan Pendampingan sudah berhasil melaksanakan tiga kegiatan penelitian antara lain: 1) Penyusunan Naskah Akademik Raperda RPJMD Kabupaten Ponorogo; 2) Penyusunan Naskah Akademik Raperda RPJMD Kabupaten Paser; dan 3) Kajian Dampak Sosial dan Ekonomi Bandara di Kabupaten Kediri.

Tujuan dari pelaksanaan pengabdian maupun penelitian di Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM telah berhasil dilaksanakan. Divisi Diklat dan Pendampingan MAP DMKP Fisipol UGM telah berhasil mendampingi penyusunan RPJMD Kabupaten/Kota, memastikan bahwa Rencana RPJMD selaras dengan visi-misi Kepala daerah dan dokumen-dokuemn perencanaan provinsi, pusat, dan dokumen perencanaan lainnya. Dari sisi penelitian, Divisi Diklat dan Pendampingan telah berhasil memberikan naskah akademik sebagai acuan pembangunan Kabupaten/Kota, dan mengidentifikasi potensi permasalahan masalah, dampak, dan rekomendasi kebijakan dari sisi sosial maupun ekonomi.

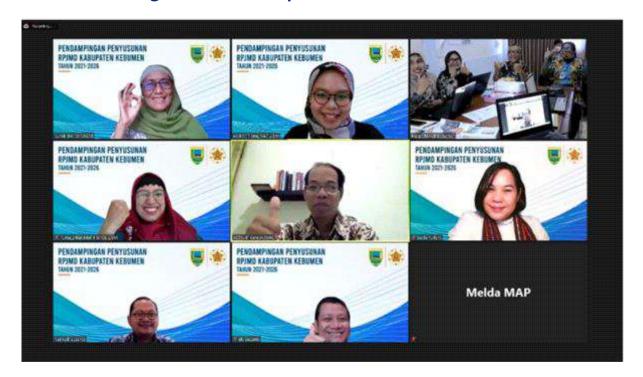
#### Pendampingan Penyusunan Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Paser Tahun 2021-2026



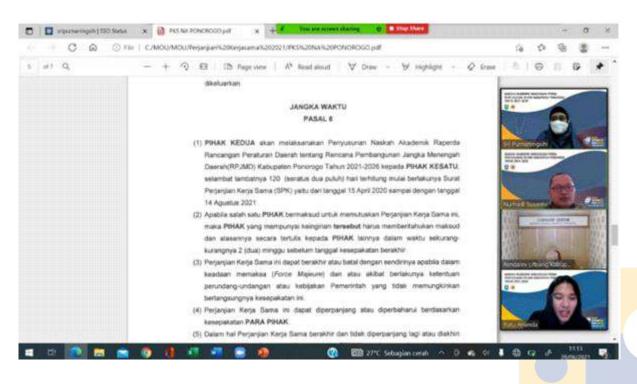
#### Pendampingan Penyusunan Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten PonorogoTahun 2021-2026



#### Pendampingan Penyusunan Rancangan Rencana Pembangunan Jangka Menengah Daerah Kabupaten Kebumen Tahun 2021-2026



#### Kegiatan Kajian Naskah Akademik Raperda RPJMD Kabupaten Ponorogo



#### Kajian Naskah Akademik Raperda RPJMD Kabupaten Paser



#### Kajian Dampak Sosial dan Ekonomi Bandara di Kabupaten Kediri





Magister Administrasi Publik Departemen Manajemen dan Kebijakan Publik Fakultas Ilmu Sosial dan Ilmu Politik Universitas Gadjah Mada

Jl. Prof DR Sardjito, Sekip, Yogyakarta 55281

Email: map@ugm.ac.id

Web: www.map.ugm.ac.id

**L** Telepon: +62 (274) 563825, 588234

Fax: +62 (274) 589655

